

# Lene Bjerre Design A/S

CVR-nr. 77 88 53 15

## Årsrapport for 2013

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 01.04.14

Jane Holm Jensen  
Dirigent



---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæringer	5 - 6
Ledelsesberetning	7 - 9
Resultatopgørelse	10
Balance	11 - 12
Pengestrømsopgørelse	13
Anvendt regnskabspraksis	14 - 21
Noter	22 - 27

---

---

**Selskabet**

---

Lene Bjerre Design A/S  
Skalhuse 10  
Gelstrup  
9240 Nibe  
Telefon: 96 71 21 00  
Telefax: 96 71 21 39  
Hjemmeside: [www.lenebjerre.com](http://www.lenebjerre.com)  
Hjemsted: Aalborg  
CVR-nr.: 77 88 53 15

---

**Bestyrelse**

---

Kurt Bruno Christensen, formand  
Per Buus  
Suzanne Sand Poulsen  
Bjarne Poulsen

---

**Direktion**

---

Bjarne Poulsen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Sydbank A/S

---

**Modervirksomhed**

---

LBD Holding A/S, Aalborg

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.13 - 31.12.13 for Lene Bjerre Design A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling, resultat og pengestrømme.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nibe, den 3. marts 2014

**Direktionen**

Bjarne Poulsen

**Bestyrelsen**

Kurt Bruno Christensen  
Formand

Per Buus

Suzanne Sand Poulsen

Bjarne Poulsen

## Til kapitalejeren i Lene Bjerre Design A/S

### PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Lene Bjerre Design A/S for regnskabsåret 01.01.13 - 31.12.13, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, anvendt regnskabspraksis og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.13 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.13 - 31.12.13 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Dronninglund, den 3. marts 2014

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Peter Henriksen

Statsaut. revisor

**HØVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2013	2012	2011	2010	2009
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	30.706	26.487	22.730	21.398	17.684
Indeks	174	150	129	121	100
Resultat af primær drift	8.229	5.746	3.637	4.082	-2.469
Finansielle poster i alt	-2.070	-1.590	-1.934	-2.659	-1.925
Resultat før skat	6.159	4.156	1.703	1.423	-4.394
Årets resultat	4.881	3.058	1.230	1.049	-3.311
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	66.149	68.717	64.669	60.257	55.281
Indeks	120	124	117	109	100
Egenkapital	14.250	11.336	9.464	9.257	8.031
Indeks	177	141	118	115	100

**Nøgletal**

	2013	2012	2011	2010	2009
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	38%	29%	13%	12%	-34%
Afkast af investeret kapital	17%	12%	16%	- %	- %
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	22%	16%	15%	15%	15%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	48	46	45	43	50



### **Hovedaktiviteter**

Selskabets aktiviteter består i produktion og handel med produkter til indretningen af boligen, herunder tekstilvarer, lamper, lampeskærme samt hermed beslægtede varer.

Idegrundlaget er gennem kreativitet, kontinuitet og kvalitet at skabe produkter, som er medvirkende til at berige hverdagen og forskønne hjemmet.

### **Udviklingen i selskabets økonomiske aktiviteter og forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.13 - 31.12.13 udviser et resultat på DKK 4.881.441 mod t.DKK 3.058 for tiden 01.01.12 - 31.12.12. Balancen viser en egenkapital på DKK 14.250.107.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

### **Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### **Selskabets forventede udvikling**

Der forventes et resultat for 2014, som ligger over resultatet for 2013.

Note		2013 DKK	2012 t.DKK
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>30.706.289</b>	<b>26.487</b>
1	Personaleomkostninger	-20.684.217	-19.229
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>10.022.072</b>	<b>7.258</b>
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-1.793.415	-1.512
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>8.228.657</b>	<b>5.746</b>
2	Andre finansielle indtægter	60.526	602
	Andre finansielle omkostninger	-2.130.169	-2.192
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>-2.069.643</b>	<b>-1.590</b>
	<b>Resultat før skat</b>	<b>6.159.014</b>	<b>4.156</b>
3	Skat af årets resultat	-1.277.573	-1.098
	<b>Årets resultat</b>	<b>4.881.441</b>	<b>3.058</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	2.500.000	2.000
	Overført resultat	2.381.441	1.058
	<b>I alt</b>	<b>4.881.441</b>	<b>3.058</b>

<b>AKTIVER</b>		31.12.13	31.12.12
Note		DKK	t.DKK
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	571.345	527
	Erhvervede rettigheder	155.052	145
<b>4</b>	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>726.397</b>	<b>672</b>
	Grunde og bygninger	16.820.299	17.379
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.210.042	1.676
<b>5</b>	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>18.030.341</b>	<b>19.055</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>18.756.738</b>	<b>19.727</b>
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	23.137.001	23.036
	Forudbetalinger for varer	920.217	812
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>24.057.218</b>	<b>23.848</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	17.677.636	19.172
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	481.074	1.128
	Andre tilgodehavender	224.259	506
<b>6</b>	<b>Periodeafgrænsningsposter</b>	<b>2.670.051</b>	<b>2.807</b>
<b>7</b>	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>21.053.020</b>	<b>23.613</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>2.281.832</b>	<b>1.529</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>47.392.070</b>	<b>48.990</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>66.148.808</b>	<b>68.717</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.13	31.12.12
Note		DKK	t.DKK
	Selskabskapital	550.000	550
	Overført resultat	11.200.107	8.786
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	2.500.000	2.000
<b>8</b>	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>14.250.107</b>	<b>11.336</b>
	Hensættelser til udskudt skat	1.932.876	858
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.932.876</b>	<b>858</b>
	Gæld til realkreditinstitutter	9.700.241	10.157
	Kreditinstitutter i øvrigt	6.600.000	6.600
<b>9</b>	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>16.300.241</b>	<b>16.757</b>
<b>9</b>	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	456.000	441
	Gæld til kreditinstitutter	23.553.557	29.056
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.051.775	5.011
	Selskabsskat	213.575	0
	Anden gæld	4.390.677	5.258
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>33.665.584</b>	<b>39.766</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>49.965.825</b>	<b>56.523</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>66.148.808</b>	<b>68.717</b>

10 Sikkerhedsstillelser

11 Kontraktlige forpligtelser

12 Nærtstående parter

Note	2013 DKK	2012 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>4.881.441</b>	<b>3.058</b>
13 Reguleringer	5.153.727	4.171
Forskydning i driftskapital:		
Varebeholdninger	-208.853	-1.532
Tilgodehavender	2.560.793	-1.738
Leverandører af varer og tjenesteydelser	37.970	227
Anden driftsafledt gæld	-865.500	393
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>11.559.578</b>	<b>4.579</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	60.526	602
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-2.130.169	-2.192
<b>Driftens pengestrømme</b>	<b>9.489.935</b>	<b>2.989</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-676.746	-780
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-116.754	-1.685
Salg af materielle anlægsaktiver	0	149
<b>Investeringernes pengestrømme</b>	<b>-793.500</b>	<b>-2.316</b>
<b>Frie pengestrømme</b>	<b>8.696.435</b>	<b>673</b>
Betalt udbytte	-2.000.000	-1.000
Afdrag på langfristede lån	-441.379	-427
<b>Finansieringens pengestrømme</b>	<b>-2.441.379</b>	<b>-1.427</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>6.255.056</b>	<b>-754</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	-27.526.781	-26.773
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-21.271.725</b>	<b>-27.527</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	2.281.832	1.529
Kortfristet gæld til kreditinstitutter	-23.553.557	-29.056
<b>I alt</b>	<b>-21.271.725</b>	<b>-27.527</b>

## GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

## Ændring i regnskabsmæssige skøn

Selskabet har ændret i regnskabsmæssige skøn på følgende områder:

1. Udskudt skat måles på grundlag af de skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Som konsekvens af nedsættelse af skatteprocenten fra 25% til 22% over en 3-årig periode er skønnet over den forventede udskudte skat blevet ændret i overensstemmelse med de ændrede skattesatser. Den beløbsmæssige effekt af ændringen er indregnet i resultatopgørelsen under skat af årets resultat med den del, som kan henføres til årets resultat, og på egenkapitalen med den del, som kan henføres til poster indregnet direkte på egenkapitalen, samt en tilsvarende reduktion af udskudt skat. Ændringen indebærer en positiv påvirkning af årets resultat på t.DKK 183. Balancesummen er uændret, mens egenkapitalen er forøget med t.DKK 183 som følge af det ændrede skøn.

## Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

## AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## RESULTATOPGØRELSE

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Afskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. For selskabet er anvendt følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	1 - 3	0
Erhvervede rettigheder	10	0
Bygninger	20 - 40	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5	0

Grunde afskrives ikke.

Nyanskaffelser af andre anlæg, driftsmateriel og inventar med kostpris på under DKK 12.300 pr. stk. indregnes i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

### Finansielle poster

Under finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, kursregulering af fremmed valuta samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer.

### Skatter

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer foretaget direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.



## BALANCE

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet eller nettorealiseringspris, hvor denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte og indirekte medgåede materialer og løn. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles ligeledes til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

## **PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer, finansiering og ændring i årets pengestrømme samt likviditeten ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte selskabsskatter samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver reguleret for ændringer i tilhørende tilgodehavender og gæld.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra og udbetalt udbytte til kapitalejer samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger, værdipapirer uden væsentlig kursrisiko og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

**NØGLETAL**

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital ekskl. goodwill}}$
EBITA:	Resultat af primær drift med tillæg af af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver.
Investeret kapital ekskl. goodwill:	Summen af driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) samt nettoarbejdskapital.
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

	2013	2012
	DKK	t.DKK

### 1. Personaleomkostninger

Lønninger	18.876.538	17.637
Pensioner	1.081.545	1.013
Andre omkostninger til social sikring	526.080	281
Personaleomkostninger i øvrigt	200.054	298
I alt	20.684.217	19.229

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	48	46
--	----	----

### 2. Andre finansielle indtægter

Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	13.878	0
Øvrige finansielle indtægter	46.648	37
Valutakursgevinst	0	565
I alt	60.526	602

### 3. Skatter

Årets aktuelle skat	30.751	0
Årets udskudte skat	1.353.047	1.099
Regulering af tidligere års skat	-106.225	-1
I alt	1.277.573	1.098

**4. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklingspro- jekter	Erhvervede ret- tigheder
Kostpris pr. 31.12.12	3.735.498	148.362
Tilgang i året	615.408	61.338
Afgang i året	-1.435.711	0
Kostpris pr. 31.12.13	2.915.195	209.700
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.12	3.208.045	34.488
Afskrivninger i året	571.516	20.160
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-1.435.711	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.13	2.343.850	54.648
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.13	571.345	155.052

**5. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 31.12.12	23.637.627	7.989.604
Tilgang i året	0	116.754
Afgang i året	0	-1.876.270
Kostpris pr. 31.12.13	23.637.627	6.230.088
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.12	6.258.319	6.313.911
Afskrivninger i året	559.009	582.405
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.876.270
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.13	6.817.328	5.020.046
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.13	16.820.299	1.210.042

31.12.13	31.12.12
DKK	t.DKK

**6. Periodeafgrænsningsposter**

Andre periodeafgrænsningsposter	2.670.051	2.807
---------------------------------	-----------	-------

**7. Tilgodehavender**

Tilgodehavender til forfald senere end 1 år	2.067.744	1.899.928
---	-----------	-----------

**8. Egenkapital**

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Overført resultat	Forslag til ud- bytte for regn- skabsåret
<i>Egenkapitalopgørelse 01.01.12 - 31.12.12</i>			
Saldo pr. 01.01.12	550.000	7.915.950	1.000.000
Betalt udbytte	0	0	-1.000.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dags- værdi	0	-188.008	0
Forslag til resultatdisponering	0	1.057.647	2.000.000
Saldo pr. 31.12.12	550.000	8.785.589	2.000.000

*Egenkapitalopgørelse 01.01.13 - 31.12.13*

Saldo pr. 01.01.13	550.000	8.785.589	2.000.000
Betalt udbytte	0	0	-2.000.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dags- værdi	0	44.028	0
Forslag til resultatdisponering	0	2.381.441	2.500.000
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-10.951	0
Saldo pr. 31.12.13	550.000	11.200.107	2.500.000

Der har ikke været bevægelser på selskabskapitalen i de 4 foregående regnskabsår.



**8. Egenkapital** - fortsat -

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi
Aktieklasser A	2.200	250

**9. Gældsforpligtelser**

	Afdrag første år DKK	Restgæld efter 5 år DKK	Gæld i alt 31.12.13 DKK	Gæld i alt 31.12.12 t.DKK
Gæld til realkreditinstitutter	456.000	7.720.140	10.156.241	10.598
Kreditinstitutter i øvrigt	0	0	6.600.000	6.600
I alt	456.000	7.720.140	16.756.241	17.198

**10. Sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 10.156 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 16.820.

Selskabet har udstedt skadesløsbrev på i alt t.DKK 15.000, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 16.820. Skadesløsbrevet er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitutter.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har selskabet afgivet virksomhedspant på t.DKK 25.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.13 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 1.210
- Varebeholdninger t.DKK 24.057
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 17.678

## 11. Kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en restløbetid på op til 48 måneder, samlet forpligtelse i alt t.DKK 729, heraf forfalder t.DKK 275 næste år. Øvrige kontraktlige forpligtelser udgør t.DKK 334 for det kommende år.

## 12. Nærtstående parter

Grundlag for indflydelse

Bestemmende indflydelse:

LBD Holding A/S, Aalborg

Kapitalejer

Ejerforhold:

Følgende kapitalejere er optaget i selskabets ejerbog med en ejerandel på mindst 5% af selskabskapitalen:

LBD Holding A/S, Aalborg.

Lene Bjerre Design A/S indgår sammen med LBD Holding A/S i koncernregnskabet for CABS ApS, Aalborg.

---

	2013	2012
	DKK	t.DKK
<hr/>		
<b>13. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.793.415	1.604
Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle og immaterielle anlægsaktiver	0	-122
Andre finansielle indtægter	-60.526	-602
Andre finansielle omkostninger	2.130.169	2.192
Skat af årets resultat	1.277.573	1.099
Øvrige reguleringer	13.096	0
<hr/>		
I alt	5.153.727	4.171
<hr/>		